附件1：

**“新时代财务管理人员实务操作与素质提升”**

**系列培训班工作方案**

主管主办单位：中国总会计师协会

委托承办单位：北京华夏星源国际文化传播有限公司

**一、时间、地点 、培训主题**

第六期：时间：2018年7月15—18日（14日为报到时间）

地点：青海省·西宁市

主题：企业预算控制与绩效评价

第七期：时间：2018年7月21—24日（20日为报到时间）

地点：内蒙古·呼伦贝尔市

主题：管理会计技能提升与大数据应用

第八期：时间：2018年8月11—14日（10日为报到时间）

地点：西藏·拉萨市

主题：财务共享服务中心建设与运营实战技能提升

第九期：时间：2018年8月19—22日（18日为报到时间）

地点：贵州省·贵阳市

主题：企业预算控制与绩效评价

第十期：时间：2018年9月12—15日（11日为报到时间）

地点：四川省·成都市

主题：管理会计技能提升与大数据应用

第十一期：时间：2018年10月21—24日（20日为报到时间）

地点：浙江·杭州

主题：财务共享服务中心建设与运营实战技能提升

第十二期：时间：2018年11月10—13日（9日为报到时间）

地点：重庆市

主题：投融资实务与企业并购重组

第十三期：时间：2018年12月10—13日（9日为报到时间）

地点：海南省·海口市

主题：会计准则最新变化与财务报表分析及所得税汇算清缴

1. **培训对象**

企业高级管理人员、财务总监、财务经理、财务主管等财务管理人员、会计人员、审计人员等；地方政府相关部门及新城、新区管委会相关部门、市政公用企业等。

1. **培训内容**

**模块一：管理会计技能提升与所得税汇算清缴**

* 集团公司战略与财务战略和管控机制的整合
* 全面预算管理
* 绩效管理与业绩评价
* 战略成本管理
* 集团公司资金管控模式的创新与实践
* 所得税汇算清缴

**模块二：财务报表分析与会计准则最新变化**

* 资产负债表分析
* 利润表分析
* 现金流量表分析
* 财务报告撰写
* 最新会计准则政策解读与案例分析
* 最新会计准则改革与财务工作的启发

**模块三：财务共享服务中心建设与运营实战技能提升**

* 务共享服务中心建设的准备工作
* 财务共享服务中心的方案设计
* 财务共享服务中心建设的项目管理
* 财务共享服务中心增值服务的功能拓展
* 云计算、大数据、互联网背景下的财务共享服务

**模块四：企业内部控制与公司治理**

* 企业内控建设流程与方法
* 内控评价与审计
* 内控信息化建设
* 风险投资与企业融资
* 产权制度与企业法人治理结构
* 公司治理中的激励与约束机制
* 董事会运作实务
* 公司治理法律法规

**模块五：大数据应用**

* 大数据对企业财务的影响
* 大数据与企业财务风险预警

**模块六：企业预算控制与绩效评价**

**（一）预算管理在企业管理中的定位**

* 预算管理思想在企业中的发展和运用
* 预算与战略、运营、绩效之间的关系
* 预算管理中的主体及职责定位
* 预算管理对象的性质及其分类
* 预算管理流程及制度体系建设

**（二）预算编制过程中的控制**

* 预算目标确定方法与实务
* 预算指标体系的确定及优劣
* 预算目标的有效分解策略
* 如何避免分解过程中的讨价还价困境
* 不同类型企业预算编制要点
* 实务案例分享及经验借鉴

**（三）预算执行分析与调整**

* 预算执行中的按期分解模式
* 预算执行中的偏差管理
* 预算目标动态监控技巧
* 预算调整制度的建立与优化
* 实务案例分享及经验借鉴

**（四）绩效管理与绩效评价**

* 绩效管理的基本概念
* 绩效管理的参与部门
* 平衡计分卡—化战略为行动
* 战略地图——描述企业如何创造价值
* 企业绩效评价、企业绩效评价、职能部门绩效评价、预算考核

**模块七：投融资实务与企业并购重组**

* 利率市场化与互联网金融
* 资金管理创新的理念与框架
* 集团企业现金流管理与控制实务
* 企业并购与并购融资
* 并购中的估值及报告阅读的关键
* 并购重组中的财务问题
* 并购重组的风险控制

**四、师资力量**

国家会计学院等具有深厚理论功底和丰富实践经验的专家和教授组成。

**五、收费标准**

培训费为每人收费2900元（含专家授课费、教学场租设备费、培训管理费等）；食宿统一安排，费用自理；往返交通等费用自理。

**六、结业证书**

培训学习期满后，统一颁发中国总会计师协会《财务岗位培训证书》。

**七、报名程序**

请报名人员按要求填写《报名回执表》（见附件2），报中国总会计师协会培训部或班务组；我们将按报名先后发放《报到通知》。

本《通知》文件信息发布见中国总会计师协会网站[www.cacfo.com](http://www.cacfo.com)和华夏财金网。

报名电话：010-85913279 传 真：010-85913281

报名邮箱:hongyuda@163.com 微信号：15210972293

报名咨询：中国总会计师协会培训部 桑立强

监督电话：010-88191832、88191866