附件1：

**“新时代财务转型、业财融合与财务共享服务”及“电子发票应用暨金融与涉税风险应对”**

**研讨培训班工作方案**

主办单位：中国总会计师协会

承办单位：《中国总会计师》杂志社

**一、时间地点**

（一）专题：新时代财务转型、业财融合与财务共享服务

时间：2018年10月19日—23日

地点：泰安市

（二）专题: 电子发票应用暨金融与涉税风险应对

时间：2018年11月23日—27日

地点：广州市

（培训具体地址开班前一周见报到通知）

**二、参会对象**

政府机关、企事业单位总会计师、财务总监、首席财务官、财务部门负责人；财务和税务经理、主管等；财务/会计共享服务中心相关负责人、信息化负责人、人力资源部负责人；财会、税务、审计人员，投资分析与研究人员等；投资部、证券部相关负责人等；中国总会计师协会会员、会计师事务所CPA、咨询师；金融行业金融分析师、风险控制师；大中专院校会计专业教师；需要加强会计知识学习和提升的各单位的主要负责人等

**三、培训内容**

**专题一、**新时代财务转型、业财融合与财务共享服务

**（一）企业财务转型**

**1、新时代企业财务转型的方向**

财务转型设计框架与大财务理念；从关注报表生成到关注管理决策需求；从核算型财务走向业务型财务与战略型财务；从关注资金的流动性走向资金的投融资运作与战略层面的司库管理

**2、管理会计+信息化，推动财务管理转型**

“互联网+”对管理会计体系的冲击和融合；大数据、云计算等新技术与管理会计的关系；全面整合企业信息、真正实现业财一体化的管理会计信息系统；预测、计划预算、报告一体化的信息化平台的搭建与利用；财务分析与绩效考核在管理会计软件平台上的实现

**（二）业财融合**

经营分析支持决策领域业财融合（盈利能力分析，营运能力分析，现金流分析与周转率，业务预测、分析，成本管理和优化，成本控制创造价值）

资源配置预测监控业财融合（预算的预算编制、控制、分解与执行，预算监控、考核和激励，合规与风险控制）

绩效管理领域实现业财融合（企业绩效管理指标体系的类型，平衡积分卡在企业绩效管理中的应用）

引领企业发展领域实现业财融合（前瞻性的业务规划与财务预测，财务从“管控型”走向“引领型”，发现价值领域，引领价值导向的文化，利用财务资源，创新经营模式以提升业务绩效）

**（三）财务共享中心建设与运营**

**1、共享中心建设与企业管理转型**

重新认识共享中心的意义与价值；共享中心本土化的困难与挑战——共享对财务、税务、内控的影响；支持不同战略方向转型的共享中心建设案例

**2、财务共享服务中心的建设专题**

财务共享服务中心的战略结构、战略职能、流程；财务共享服务中心组织的定位、组织架构变化；财务共享中心人员安排；财务共享服务中心的地位及主要工作；IT应用系统的选型；财务共享中心的核心工作

**3、财务共享服务中心的运营管理**

共享中心在企业管理中的定位；共享中心团队的绩效问题；共享中心人员的职业发展问题；财务共享服务中心的运营管理的案例分析；集团共享中心的衍生价值

**4、共享服务平台功能延展**

财务共享服务与集团信息化、管理会计的关系；管理会计导向的财务共享服务中心建设框架设计；财务共享未来发展方向

**专题二、电子发票应用暨金融与涉税风险应对**

**（一）电子发票实务操作**

**电子发票与电子会计档案发展趋势探讨：**会计信息化发展趋势探讨；影响会计从业人员的十大信息技术；电子发票和电子会计档案基础知识；电子发票和电子会计档案与财务转型

**政策解读：**会计信息化政策法规与标准规范；电子发票的政策与规范解读；电子会计档案的政策与规范解读

**电子发票与电子会计档案方案：**典型的电子发票供应商及其比较；电子发票解决方案设计与实现；典型的电子会计档案供应商及其比较；电子会计档案解决方案设计与实现

**（二）金融风险防范与应对**

金融形势分析，企业面临的金融风险防范与应对。

**（三）涉税风险防范与应对**

**2018税收新政解析与税制改革新动向：**从宏观环境出发，权威预测税改新动向；从增值税税率下调探究增值税改革影响与趋势；经济转型期下企业所得税何去何从

**企业税务风险管控：**企业税务风险管控架构设计；企业税务合规管理；纳税评估与纳税风险评定

**税务稽查和涉税风险防范：**涉税风险概述；税务稽查风险；反避税调查风险；涉税风险防范；涉税风险新动态；增值税涉税风险；企业所得税涉税风险

**涉税风险防范案例分析**

**四、师资力量**

政府机关、学院、企业界等具有深厚理论功底和丰富实践经验的专家和教授组成

**五、培训费用**

收费标准：2900元/人(包括专家授课费、资料费、教学场租设备费等)。住宿和用餐统一安排，费用自理；交通费用自理

**六、培训证书**

培训班学习期满，完成教学计划规定的全部课程，由中国总会计师协会颁发《财务岗位培训证书》

**七、联系方式**

联系人：崔老师电话/传真：010-63381767

传真：010-63381780邮箱：cfo@cmcfo.cn