附件2：

**2017年下半年《转型时代财务人员管理能力提升专题培训班》**

**课程大纲**

**专题一：转型管理会计背景下全面预算管理实施技巧专题培训班**

**（一）管理会计是企业战略突围性选择**

* 管理会计与财务管理的区别与联系
* 国内管理会计的发展历程与趋势解析
* 管理会计的技能需求与工具应用
* 财务会计转型管理会计的技能提升
* 管理会计报告编制
* 管理会计与企业成长蜕变之路
* 财务战略与发展战略的统一
* 战略财务管理目标分析与实施

**（二）全面预算的构建与决策支持**

* 预算编制的框架
* 各预算编制方法的实用性与反作用
* 关于预算管理的几大误解
* 全面预算在企业运营过程中的角色定位
* 三级递进预算目标的确定原则
* 预算控制体系构建与工具
* 全面预算、战略目标、年度经营计划的有效结合
* 关键预算的编制方法及案例分析
* 预算偏差度的设定与协调

**（三）全面预算的过程控制与有效执行**

* 仪表板使用与预算执行情况跟踪
* 差异分析与预算分析体系的建立
* 经济波动对预算目标的影响
* 预算与执行脱节的原因分析
* 考核管理和激励机制的重要性
* 绩效考核指标的冲突
* 不可控因素的应对方法
* 预算执行中的常见行为剖析与案例分析

**专题二：基于价值链的全面成本管理专题培训班**

**（一）新成本制度解析与价值链成本管理框架体系**

* 《企业产品成本核算制度（试行）》解析
* 《企业产品成本核算制度（试行）》与《国营工业企业成本核算办法》调整分析
* 树立价值链成本管理和战略成本管理理念
* 全价值链成本管理的要点
* 成本管理系统与多维视觉下的精细化产品成本核算体系
* 价值链与完全产品成本
* 价值链成本管理的目标与形式
* 战略成本管理的方法与六个步骤

**（二）成本目标设定与价值链分析**

* 差异化定位特征构成要素
* 差异化定位系统图
* 利润测算与目标成本确定
* 价值链构成与分析步骤
* 初始成本结构的财务表达
* 战略成本与运营成本的动因分析

**（三）作业成本法的应用**

* 作业成本法与传统成本方法比较
* 作业成本法的四个步骤
* 选择作业成本动因

**（四）运营和战略维度的成本管理领域**

**（五）建立持续改善流程**

**专题三：最新会计准则变动下财务报告分析与风险防范专题培训班**

**（一）财务报告分析与价值创造**

* 会计准则变动最新动态解析
* 财务报表披露新政策及趋势解析
* 行业经济特征与财务报告之间的关系
* 财务分析在企业价值创造中的作用
* 财务绩效指标的应用
* 财务报表分析与集团公司管控

**（二）企业基本财务比率分析**

* 短期偿债能力的比率分析
* 长期偿债能力的比率分析
* 资产管理能力的比率分析
* 获利能力的比率分析
* 收现能力的比率分析
* 市场价值的比率分析

**（三）财务报表信息质量识别**

* 财务报表粉饰的动机分析
* 财务报表粉饰的类型及手法
* 财务报表舞弊风险因素有效性分析
* 从价值链角度解读财务分析与其引导作用
* 如何通过财务报表透视企业经营管理存在的问题

**（四）通过财务报表分析企业盈利能力**

* 通过关键财务指标分析企业获利能力
* 负债经营的效率及风险控制
* 经营利润和股东回报分析
* 盈利能力与财务比率综合运用
* 实用案例解析

**专题四：“互联网+”背景下企业投融资实操专题培训班**

**（一）金融形势与“互联网+”金融**

* 宏观经济与当前中国政经大格局
* 传统金融与“互联网+”金融解析
* 互联网金融现有模式与本质
* “互联网+”红利
* 当前金融形势与公司金融的整体框架
* 金融决策中的风险与收益
* 公司金融与产业金融运作
* 权益金融的三大策略命题
* 权益金融中公司估值
* 权益金融的资产和业务重组
* 权益金融的治理结构重组

**（二）投融资策略设计与实施**

* 现行经济形势下企业投融资风险分析
* 企业最佳资本结构分析
* 融资前的需求分析与评估
* 融资渠道与方法的选择
* 投融资过程中风险识别与控制
* 投融资实施阶段常见问题与对策

**（三）私募股权融资的应用过程**

* 中国风险投资发展与政策
* 私募股权投资者青睐的商业模式和企业要素
* 与私募股权投资方的对接
* 股权融资的技术问题
* 企业上市前的财务、税务筹划

**（四）商业信用融资渠道方式及对比**

* 巧用银行信贷融资
* 债券市场融资处理方式与要点
* 票据、担保、金融租赁等商业信用融资

**专题五：国企改革背景下企业并购重组实操专题培训班**

**（一）大型企业集团的组织架构与国际借鉴**

* 发达市场经济国家的集团公司构架
* 集团组织架构的内涵及其表现形式
* 集团组织架构的案例分析及建设规则

**（二）并购与重组实务分析**

* 并购与重组的意义及内涵
* 并购重组对国有企业的战略性提升
* 企业并购的模式分析
* 并购重组相关制度安排与应用
* 并购重组案例分析

**（三）并购重组中的会计问题与财务报表合并处理技巧**

* 并购会计方式选择
* 共同控制资产及共同控制经营的会计核算
* 同一控制下以及非同一控制下企业合并的处理原则对比和实务操作要点分析
* 公允价值计量属性对上市公司的影响
* 公允价值对上市公司财务报表的影响分析

**（四）股权激励实施与案例解析**

* 股票期权的方案设计与实施
* 员工持股计划的方案设计与实施
* 虚拟股票的方案设计与实施
* 股票增值权的方案设计与实施

**专题六：企业内部控制实施技巧与各环节风险管理专题培训班**

**（一）企业内部控制规范与配套指引解析**

* 内部控制规范体系框架与SOX法案
* 《企业内部控制基本规范》及其配套指引的重难点分析

 **（二）企业的控制环境分析**

* 内部控制环境存在的主要问题
* 内部控制的内部环境建设

 ①内部环境及权责分配

 ②内部环境及内部审计

 ③内部环境及人力资源政策

 ④内部环境及企业文化

* 现代企业内部控制环境的创新
* 内部控制的外部环境及财政金融环境详解

**（三）企业风险管理框架与内控报告**

* 股东对企业风险管理最关心的问题
* 内部控制的五段路
* 内部控制体系实施中突出问题的解决及趋势分析
* 企业内部控制核心目标及框架搭建
* 企业内部控制原则与规则的应用
* 企业内部控制报告的撰写技巧
* 内部控制的外部环境与财政金融环境

**（四）企业内控风险评估分析与管理**

* 人均指标的评估及分析
* 人、财、物的消耗与管理费用的评估分析
* 有关产值、资产等指标的评估分析
* 现金流、利润率等指标的评估分析

**（五）企业的控制差距与不同类型企业的控制案例分析**

**专题七：财务人员领导力提升与压力管理专题培训班**

**（一）财务管理者与财务控制**

* 财务管理者必须掌握的基本管理知识框架
* 公司战略政策的准确把握
* 公司业务架构的深入了解
* 市场分析知识及能力
* 信息处理与分析能力

**（二）财务管理者的领导力提升技巧**

* 领导权威的来源及素质特征
* 管理者的素养与人际关系分析
* 领导力的型态与领导方式
* 管理者自我认知及主要管理职能
* 如何提高员工的忠诚度
* 成功执行的关键和执行秘诀

**（三）提升团队发展能力及动力**

* 团队的组成和特点
* 团队发展的各个阶段及与之匹配的领导风
* 高绩效、有生气团队的主要特征
* 激励团队成员与授权
* 授权管理的误区及原则
* 团队间的关系处理及冲突的解决办法

**（四）舒解压力的技巧**

* 压力辨析
* 探索压力源
* 应对压力的基本技巧
* 暂时性的应对方法
* 增强自身弹性管理
* 创建压力底线，维持心态平衡
* 创建自己的“拒绝”理由
* 自我管理训练

**专题八：后营改增时代企业纳税技巧与税务稽查应对专题培训班**

**（一）企业全面税收筹划的最新政策梳理与实践问题解析**

* 从税制构成要素解析营改增
* “营改增”的经济影响分析
* 《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》解析
* 消费税及进出口税收新政策解析
* 资源税改革政策解析与纳税筹划
* 房地产调控中的相关税收政策调整解析与应用

 **（二）企业税收风险管理与应对策略**

* 财政扶持政策与合理运用
* 基于会计核算角度的控制
* “以票控税”税收风险管控
* 抵扣不足难题化解思路
* 关注价税体系变化实现利益最大化

 **（三）“营改增”纳税申报与会计处理**

* 关于印发《增值税会计处理规定》的通知
* 新增值税的会计科目设置
* 新增值税的会计账务处理
* 新增值税的会计报表相关项目列示

**（四）税务机关监管方式调整的影响与税务稽查应对**

* 税务机关软件系统破解账务真实性的工具
* 税务稽查摇号关联的核心数据
* 监管方式调整形成的企业税收风险
* 税务稽查的前期准备与风险防控
* 票据规范管理

**（五）企业所得税汇算清缴**

* 企业所得税汇算清缴最新政策解析
* 新企业所得税纳税申报表填列与解析
* 汇算清缴中的账务处理实务及纳税调整
* 享受减免税优惠的前期准备
* 关于扣除凭证的实效问题
* 对外投资抵免政策
* 跨地区经营纳税企业所得税政策

**专题九：财务人员法律风险识别与处理技巧专题培训班**

**（一）财务人员的外部法律风险**

* 法律的等级与自我保护原则
* 掌握重要的法律知识和保护措施
* 风险转移
* 法律服务

 **（二）职责风险（会计法等）**

* 主要法律法规梳理
* 吊销会计从业资格证情形
* 重大会计差错的认定与处罚
* 回扣、折扣、佣金的风险防范
* 小金库风险
* 发票真伪的风险防范
* 发票填写规范性审核
* 外部审计和政府部门审查的谨慎应对
* 会计信息欺诈的认定

**（三）合同风险（合同法）**

* 企业违约分析
* 购销合同法律风险防范
* 合同签订时的法律风险防范
* 签署合同时应注意的条款审查
* 合同履行过程中的风险防范
* 合同欺诈的手段
* 合同陷阱的识别
* 公司应收账款管理和催收
* 合同履行中违约情况的及时处理

**（四）职务犯罪（刑法）**

* 原因分析
* 财务人员的职责风险

 （挪用公款罪、受贿罪、行贿罪、巨额财产来源不明罪、持有假币罪、洗钱罪、妨碍信用卡管理罪、金融诈骗罪、非法吸收公共存款罪、危害税收征管罪、逃避缴纳税款罪、隐匿或故意销毁会计凭证等、内幕交易与泄露内幕信息罪、提供虚假财务报告罪等与相关案例分析）